

Отчёт о реализации дорожной карты реализации Программы развития МОУ СОШ № 31

(заполняется в соответствии с дорожной картой, включённой в программу развития)

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Фактический результат		Исполнитель	Ответственный
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата (дд.мм.гг)	Измеримый индикатор (показатель)	Наименование продукта	Комментарий о достижении результата	Ссылка на подтверждающий документ / публикацию (если документ не опубликован, можно дать его в приложении к отчёту, указав реквизиты вместо ссылки)		
Задача1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»								
<u>Мероприятие 1.1.</u> Знакомство с Разработками ФГБНУ «Институт Управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»).	Октябрь-ноябрь 2023 г.	Ноябрь 2023 г	Управленческая команда изучила материалы ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)		Управленческая команда изучила материалы ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)	Школа Минпросвещения России (schoolpodolsk.ru)	Администрация школы	Директор школы Беляева Т.В.
<u>Мероприятие 1.2</u> Прохождение самодиагностики в электронном виде.	10.11.2023 г.	10.11.2023 г.	Получены результаты самодиагностики. Изучены рекомендации федерального	Графический профиль результата, таблица, рекомендации	Получены результаты самодиагностики. Изучены рекомендации федерального	Самодиагностика (schoolpodolsk.ru)	Администрация школы	Директор школы Беляева Т.В.

			оператора Проекта по повышению стартового уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России».		оператора Проекта по повышению стартового уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России».			
Задача 2. Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России»								
<u>Мероприятие 2.1</u> Формирование актива школьной команды (управленческая команда), организация его работы.	Ноябрь 2023г.	10.11.2023 г.	Управленческая команда создана и приступила к выполнению задания.	Положение о школьной управленческой команде о школьной управленческой команде	Управленческая команда создана и приступила к выполнению задания.	Документы (schoolpodolsk.ru) (стр. 15-24)	Администраци яшколы	Директор школы Беляева Т.В.
<u>Мероприятие 2.2.</u> Анализ результатов самодиагностики школы в рамках Проекта: достижения, исходный уровень по показателям «Школы Минпросвещения России», проблемы, требующие решения для перехода на более высокий уровень.	До 30.11.2023 г.	30.11.2023 г.	Отчет результатах самодиагностики.	Аналитическая справка	Отчет результатах самодиагностики.	Программа развития "МОУ СОШ №31" (schoolpodolsk.ru) (стр. 75)	Управленческа якоманда	Заместитель директора по УВР Якушева Я.С.
<u>Мероприятие 2.3.</u>	30.11.2023	До	Краткая	Аналитическая	Краткая	Программа	Управленческа	Заместитель

Выявление дефицитов показателей соответствия уровню модели «Школы Минпросвещения России»; анализ ресурсов для достижения следующего (повышенного) уровня условий.	г.	30.11.2023 г.	характеристика мер, реализация которых позволит обеспечить соответствие необходимому уровню модели «Школа Минпросвещения России»; выявление, формулирование и письменная фиксация проблем.	справка	характеристика мер, реализация которых позволит обеспечить соответствие необходимому уровню модели «Школа Минпросвещения России»; выявление, формулирование и письменная фиксация проблем.	развития "МОУ СОШ №31" (schoolpodolsk.ru) (стр. 76-80)	я команда	директора по УВР Якушева Я.С.
<u>Мероприятие 2.4.</u> Разработка «дорожной карты» по повышению уровня соответствия модели «Школы Минпросвещения России» управленческой командой.	Ноябрь 2023г.	До 30.11.2023 г.	Управленческой командой разработана «дорожная карта».	«Дорожная карта»	Управленческой командой разработана «дорожная карта».	Программа развития "МОУ СОШ №31" (schoolpodolsk.ru) (стр. 81)	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Якушева Я.С.
<u>Мероприятие 2.5.</u> Педагогический совет «Перспективный портрет школы».	До 30.11.2023 г.	23.11.2023 г.	Обсуждение на педагогическом совете Концепции Программы развития, системы конкретных мероприятий.	Протокол педагогического совета	Обсуждение на педагогическом совете Концепции Программы развития, системы конкретных мероприятий.	Протокол педагогического совета № 4 от 23.11.2023г.	Управленческая команда	Директор школы Беляева Т.В.
<u>Мероприятие 2.6.</u> Отчёт учредителю о самодиагностике,	До 12.12.2023 г.	12.12.2023 г.	Итоговый отчет о самодиагностике: Общая характеристика -	Проект Концепции Программы развития	Итоговый отчет о самодиагностике: Общая характеристика -	Отправлен учредителю. Самодиагностика (schoolpodolsk.ru)	Управленческая команда	Директор школы, Беляева Т.В., заместитель

<p>проект Концепции программы развития и «дорожная карта».</p>			<p>выявленный интегральный уровень соответствия параметрам модели «Школа Минпросвещения России»; Аналитическая (графическая) часть; Проблемное поле образовательной организации (выявленные проблемы); Сводные данные по выявленным дефицитам в соответствии с указанными критериями; Аудит несоответствий; Направления программы развития для обеспечения соответствия следующему уровню модели «Школы Минпросвещения России» («зоны ближайшего развития школы»).</p>		<p>выявленный интегральный уровень соответствия параметрам модели «Школа Минпросвещения России»</p>			<p>директора по УВР, Якушева Я.С.</p>
<p>Мероприятие 2.7. Разработка</p>	<p>До 12.12.2023</p>	<p>12.12.2023 г.</p>	<p>Программа развития</p>	<p>Программа развития</p>	<p>Программа развития</p>	<p>Программа развития "МОУ</p>	<p>Управленческая команда</p>	<p>Директор школы,</p>

программы развития образовательной организации	г.		согласована с Управляющим советом школы и педагогическим советом.		согласована с Управляющим советом школы и педагогическим советом.	СОШ №31" (schoolpodolsk.ru)		Беляева Т.В., заместитель директора по УВР, Якушева Я.С.
<u>Мероприятие 2.8.</u> Изучение и постоянный мониторинг мероприятий, реализуемых в рамках Программы.	С 01.12.2023 г Регулярно в соответствии с «Дорожной картой»	Постоянно	Мониторинг	Результаты мониторинга	Мониторинг	Самодиагностика (schoolpodolsk.ru)	Управленческая команда	Директор школы, Беляева Т.В., заместитель директора по УВР, Якушева Я.С.
Задача 3. Выбор управленческого трека развития школы								
<u>Мероприятие 3.1</u> Анализ возможных управленческих треков, обсуждение школьной командой.	Ноябрь 2023г.	До 12.12.2023 г.	Выбор трека развития - Модель Программы развития школы.	Протокол	Выбор трека развития - Модель Программы развития школы.	Протокол от 18.12.2023 № 10	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР, Якушева Я.С.
<u>Мероприятие 3.2</u> Заседание Управляющего Совета школы.	Декабрь 2023г.	До 12.12.2023 г.	Согласование Программы развития	Протокол	Согласование Программы развития	Протокол от 18.12.2023 № 10	Управляющий Совет	Директор школы, Беляева Т.В.
Задача 4. Описание условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом восьми магистральных направлений развития								
№1. Знание								
<u>Мероприятие 4.1.</u> Организация работы с порталом «Единое содержание общего образования» и конструктором примерных рабочих программ.	Август 2024г., 2025 г., 2026 г., 2027 г., 2028 г.	30 августа 2024 г., 2025 г., 2026 г., 2027 г., 2028 г.	Разработка рабочих программ по предметам.	Рабочие программы.	Разработаны и утверждены рабочие программы по предметам.	Образование (schoolpodolsk.ru)	Учителя-предметники	Заместители директора по УВР, Якушева Я.С., Солоха И.В.
<u>Мероприятие 4.3.</u>	регулярно	регулярно	Контроль за	Аналитическая	Контроль за	Аналитическая	Административная	Директор

Объективная ВСОКО. Разработка текущей и промежуточной аттестации с учётом Требований ФГОС, международных исследований, современных требований к инструментам оценивания). Выполнение рекомендаций по результатам оценивания (в том числе ВПР).			графиком оценочных процедур.	справка	графиком оценочных процедур.	справка	вная команда	школы, Беляева Т.В.
<u>Мероприятие 4.4.</u> Развитие внутришкольной системы профессионального роста и развития, наставничества (поддержка молодых учителей)	2023-2025 г.	2023-2025 г.	Индивидуальная программа развития система наставничества как инструменты наращивания профессиональных компетенций педагогов.	Положение о наставничестве	Индивидуальная программа развития система наставничества как инструменты наращивания профессиональных компетенций педагогов.	Документы (schoolpodolsk.ru)	Педагог-наставник	Заместители директора по УВР, Якушева Я.С., Солоха И.В.
<u>Мероприятие 4.5.</u> Сетевая форма реализации образовательных программ.	2023-2028 г.	2025-2028 г.	Организована сетевая форма.	Договор о сетевом взаимодействии	Не организована сетевая форма.	-	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР, Богатырева Н.А., заместитель директора по ВР, Духанина О.А.

№2. Воспитание

Мероприятие 4.6. Участие в реализации проекта «Орлята России».	Ноябрь 2023г.	С 01.11.2023 г.	Сформированы списки участников, собраны заявления от родителей. Прохождение треков, сдача отчётов в соответствии с календарным планом проекта.	Заявления от родителей, загружены в личный кабинет, отчёты по трекам в личных кабинетах классных Руководителей.	Сформированы списки участников, собраны заявления от родителей. Прохождение треков, сдача отчётов в соответствии с календарным планом проекта.	МОУ СОШ №31 (vk.com)	Советник директора по воспитанию Гардер М.Д., классные руководители	Заместитель директора по ВР, Духанина О.А.
Мероприятие 4.7 Оформление комнаты детских инициатив/ученического самоуправления.	Октябрь 2023 г.	До 01.11.2023 г.	Оформлена комната детских инициатив - пространство, отвечающее современным требованиям безопасности, комфорта и функциональности, где дети могут полностью раскрыть свой потенциал, не ограничиваясь рамками школьной программы вместе с единомышленниками. Создан Центр Детских Инициатив.	Положение о ЦДИ.	Оформлена комната детских инициатив - пространство, отвечающее современным требованиям безопасности, комфорта и функциональности, где дети могут полностью раскрыть свой потенциал, не ограничиваясь рамками школьной программы вместе с единомышленниками. Создан Центр Детских Инициатив.	Документы (schoolpodolsk.ru)	Советник директора по воспитанию Гардер М.Д., классные руководители	Заместитель директора по ВР, Духанина О.А.

№3. Здоровье

Мероприятие 4.8.	До	11.12.2023	План разработан	Единый	План работы	ШСК "Олимп"	Учителя	Заместитель
------------------	----	------------	-----------------	--------	-------------	-----------------------------	---------	-------------

Разработка единого календарного плана физкультурных, спортивных и массовых спортивно-зрелищных мероприятий.	11.12.2023 г.	г.	и реализуется.	календарный план	ШСК разработан и реализуется	schoolpodolsk.ru	физической культуры, Чекменева Е.А., Черкесатова А.А.	директора по ВР, Духанина О.А.
№4. Творчество								
<u>Мероприятие 4.9.</u> Развитие дополнительного образования	01.09.2024 г.	01.09.2024 г.	Открытие новых мест ДОД.	Приказ о создании кружков и секций.	Открытие новых мест ДОД.	Приказ о создании кружков и секций на 2024-2025 учебный год.	Педагог-организатор, Ражапова А.С.	Директор школы, Беляева Т.В.
№5. Профориентация								
<u>Мероприятие 4.10.</u> Включение в полномочия заместителя директора по воспитательной работе по профориентационной деятельности в ОО.	01.09.2023 г.	01.09.2023 г.	В полномочия заместителя директора по ВР включено ведение комплексной работы по профориентационной деятельности в ОО.	Должностная инструкция	Заместитель по ВР получит удостоверение о ПК по профориентации, является педагогом-навигатором проекта «Билет в будущее»	*1	Директор школы, Беляева Т.В.	Директор школы, Беляева Т.В.
<u>Мероприятие 4.11.</u> Психологическое и тьюторское сопровождение выбора профессии.	В течение года	В течение года	Психологическое и тьюторское сопровождение выбора профессии.	Программа профориентационной работы для учащихся.	Психологическое и тьюторское сопровождение выбора профессии.	Образование schoolpodolsk.ru	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.
<u>Мероприятие 4.12.</u> Вовлечение семьи в профориентационный процесс.	В течение года	В течение года	Разработана и реализуется программа. Вовлечение семьи в процесс сопровождения	Программа работы с родителями по профориентации и профессиональн	Разработана и реализуется программа. Вовлечение семьи в процесс сопровождения	Образование schoolpodolsk.ru	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.

			профессионально го самоопределения	ому сопровождению.	профессионально го самоопределения			
№6. Учитель. Школьная команда								
<u>Мероприятие 4.13.</u> Повышение квалификации педагогов в сфере воспитания.	2024-2025 г.	2024-2025 г.	Прохождение педагогами школы КПК.	Удостоверения о прохождении КПК.	Прохождение педагогами школы КПК.	*2	Классные руководители	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.
<u>Мероприятие 4.14.</u> Система наставничества.	2024-2025 г.	2024-2025 г.	Сформированы наставнические «пары» по модели «учитель- учитель», организовано планирование непрерывного профессионально го развития через индивидуальные образовательные маршруты (ИОМ). В соответствии с выявленными дефицитами и лучшими педагогическими практиками в рамках работы РМО – формирование наставнических пар «учитель- учитель» в ОО.	Положения: «О развитии системы наставничества», «Об ИОМ педагога», Приказ «О системе наставничества».	Сформированы наставнические «пары» по модели «учитель- учитель», организовано планирование непрерывного профессионально го развития через индивидуальные образовательные маршруты (ИОМ). В соответствии с выявленными дефицитами и лучшими педагогическими практиками в рамках работы РМО – формирование наставнических пар «учитель- учитель» в ОО.	Документы (schoolpodolsk.ru)	Заместитель директора по УВР Якушева Я.С.	Заместитель директора по УВР, Якушева Я.С.
№7. Школьный климат								
<u>Мероприятие 7.1.</u>	2023-2028	2023-2028	Реализация	Аналитические	Реализация	Деятельность	Администрации	Директор

<p>Реализация проектного подхода в управлении школой: «Управление качеством образования»; «Современная школа»; «Воспитание и социализация»; «Школа полного дня».</p>	г.	г.	управленческих проектов	справки, отчёты, результаты мониторингов.	управленческих проектов	schoolpodolsk.ru Анализ ВР СОШ 31 за 2023-2024 г. schoolpodolsk.ru	яшколоы	школы, Беляева Т.В.
<p>Мероприятие 7.2. Создание условий для предотвращения и профилактики деструктивных проявлений в поведении обучающихся: создание Школьной Службы примирения (ШСП), реализация деятельности.</p>	2023-2028 г.	2023-2028 г.	<p>Внедрение медиации и восстановительных технологий в Деятельность педагогов по урегулированию межличностных конфликтов в образовательной среде и профилактике правонарушений. Формирование социально - психологической Компетенции учащихся через деятельность в ШСП, развитие свойств и качеств личности, необходимых для конструктивного разрешения</p>	<p>Приказ о создании ШСП. Положение о ШСП.</p>	<p>Внедрение медиации и восстановительных технологий в Деятельность педагогов по урегулированию межличностных конфликтов в образовательной среде и профилактике правонарушений. Формирование социально - психологической Компетенции учащихся через деятельность в ШСП, развитие свойств и качеств личности, необходимых для конструктивного разрешения</p>	Медиация schoolpodolsk.ru	Управленческая команда	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.

			конфликтных ситуаций на основе примирительных встреч.		конфликтных ситуаций на основе примирительных встреч.			
Задача 8. Развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).								
Мероприятие 8.1. Профориентация. Реализация программы работы с родителями.	2023-2028 г.	2023-2028 г.	Организована работа с родителями в рамках профориентационной программы по самоопределению обучающихся.	Программа	Организована работа с родителями в рамках профориентационной программы по самоопределению обучающихся.	Профориентационный минимум (schoolpodolsk.ru)	Администрация школы	Заместитель директора по ВР Духанина О.А.
Задача 9. Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита.								
Мероприятие 9.1. Мониторинг Программы развития, корректировка.	Не реже 1 раза в полугодие	Июнь 2024г.	Мониторинг Программы развития (графический вариант), отчёты.	Управленческая команда	Мониторинг Программы развития (графический вариант), отчёты.	Заполнение мониторинга (итог 172 б.)	Администрация школы	Заместители директора по УВР, Якушева Я.С., Солоха И.В.

*1 <https://cloud.mail.ru/public/y2qp/JpuP3xkCT>

*2 <https://cloud.mail.ru/public/3Mp6/xNPsqnTrE>